作成日: 2025 年 3 月 27 日 専務取締役 松本 塁

2025 年度 丸善株式会社 目標

(対象期間: 2025年4月1日~2026年3月31日)

1. 従業員の安全・事故防止・コンプライアンスの徹底

- (1) 事故防止と労働災害ゼロ活動の実践
- (2) 潜在的な危険の洗い出しと改善

2. コスト削減

- (1) 原価率 前期比 10%削減
- (2) 営業利益 5.2 億円

3. 組織力の強化

- (1) 新人事制度の理解浸透と運用
- (2) 人材育成(計画的なスキルアップと期待役割の実践)

4. 顧客満足度向上

- (1) 顧客要望への迅速な対応
- (2) 付加価値の創造

[目標達成の為の取決め]

- (1) 全ての"目標"に対し、どのように達成するか、下記の内容を含んだ実施計画"を立て、PDCAサイクル("Plan-Do-Check-Act": "計画-実行-見直し評価-改善")を循環させる
 - ① 実施事項
 - ② 必要な"経営資源" (資金、人材・支援業務、施設・設備・機材、作業環境等)
 - ③ 責任者(監視し、達成に向け督促する人:管理職以外でも可とする)
 - ④ 実施事項の完了時期

- ⑤ 達成状況がわかる"測定可能な指標"による評価方法
- (2)"測定可能な指標"は、「MG-WI-2013 主要業務プロセス概要の作業指示書: 2. 方針・目標管理の 手順の補足説明資料:目標達成のための見える言葉」を参照